



Datum

2025-02-24

Adress

Diarienummer

TN-2024-2655

Yttrande

Till

Kommunstyrelsen

**Malmö stads beredskapspolicy för ett resilient
Malmö
STK-2023-1267**

Tekniska nämnden beslutar att lämna följande yttrande:

Sammanfattning

Tekniska nämnden ställer sig positiva till förslaget om beredskapspolicy och ser den huvudsakligen som ett viktigt styrdokument för stadens beredskapsinriktning i den flora av mer detaljerade styrdokument som kan komma att behövas framöver när Sverige och dess kommuner anpassar sig till ett förändrat omvärldsläge och kommande lagändringar kring beredskap i fredstid och krig.

Yttrande

Utifrån behovet av att främja ett sammanhållet, systematiskt och långsiktigt beredskapsarbete i Malmö stad har stadskontoret tagit fram ett förslag till en beredskapspolicy för ett resilient Malmö.

Malmö stads beredskapspolicy för ett resilient Malmö består av sex förhållningssätt som är inriktade för hur Malmö stad ska bedriva beredskapsarbetet.

De sex förhållningssätten är:

- Malmö stad främjar och värnar de grundläggande skyddsvärdena såväl i vardag som vid oönskade händelser.
- En komplex och föränderlig omvärld kräver ett brett perspektiv på hot, ett allriskperspektiv.
- De som bor, verkar och vistas i Malmö bidrar till att vårt gemensamma samhälle fungerar såväl i vardag som vid oönskade händelser.



- Malmö stad bedriver ett systematiskt förebyggande och förberedande arbete för att främja Malmö stads och Malmös motståndskraft och anpassningsförmåga vid oönskade händelser.
- Malmö stads förmåga att hantera oönskade händelser är proaktiv, behovsstyrd och handlingskraftig.
- Malmö stad främjar beredskapsutvecklingen globalt ur ett lokalt perspektiv.

Stadskontoret önskar svar på tre frågor i remissen. De tre frågorna är:

1. Fångar de sex förhållningssätten i policyn den helhetsbild och inriktning som är avgörande för Malmö stads beredskapsarbete?
2. I policyn föreslås att beredskap ska ses som ett perspektiv som integreras i ordinarie grundverksamheter samt lednings- och styrsystem. Vilka möjligheter och utmaningar innebär denna inriktning för er verksamhet?
3. Hur kan er verksamhet bidra för att främja en tvärsektoriell samordning av beredskapsfrågor i Malmö stads organisation?

Svar på remissfrågorna

Fråga 1. *Fångar de sex förhållningssätten i policyn den helhetsbild och inriktning som är avgörande för Malmö stads beredskapsarbete?*

En policy är till sin natur övergripande och ”fluffig”. Från ett övergripande perspektiv anser tekniska nämnden att policyn fångar de viktigaste aspekterna. Policyn fyller ett viktigt syfte genom att uttala de viktigaste principerna och förhållningssätten för det pågående och fortsatta beredskapsarbetet. Dock ser tekniska nämnden att det kommer att finnas ett behov av konkreta styrdokument och/eller riktlinjer inom olika områden för att kunna vara avgörande för Malmö stads krisberedskap.

Av de sex förhållningssätten är det sista, ”Malmö stad främjar beredskapsutvecklingen globalt ur ett lokalt perspektiv”, svårt att förstå när förhållningssätten presenteras fristående. I den fördjupande texten framgår det att det handlar om att Malmö stad verkar i en omvärld av globala överenskommelser och samarbeten med andra städer och där det lokala perspektivet och den lokala beredskapsutvecklingen är avgörande. Tekniska nämnden anser att förhållningssättet bör förtydligas för att kunna läsas fristående utan förklarande text. Är det kanske ”Malmö stad är en del av den globala beredskapsutvecklingen utifrån ett lokalt perspektiv” som menas?



Fråga 2. *I policyn föreslås att beredskap ska ses som ett perspektiv som integreras i ordinarie grundverksamheter samt lednings- och styrsystem. Vilka möjligheter och utmaningar innebär denna inriktning för er verksamhet?*

Tekniska nämnden bedriver, i utvecklingen, byggandet och förvaltandet av den fysiska staden, en långsiktig verksamhet. Viktigt att notera är att en teknisk förvaltning, förutom den kommunala styrningen, också styrs av globala tekniska standarder, teknikutveckling och lagändringar. Från att tidigare fokuserat mycket på teknisk byggkvalitet och ekonomistyrning har nya perspektiv successivt introducerats i styr- och ledningssystemen efter att ha levt i parallella system till en början. Exempel på perspektiv som etablerat sig är miljöfrågor och biologisk mångfald, säkerhetsfrågor, social hållbarhet, byggarbetsmiljöfrågor/-ansvar, klimatanpassning och klimatåtgärder.

Beredskap är redan nu integrerad i många av tekniska nämndens verksamheter och ledningssystem, även om det finns en del kvar att göra. Tekniska nämnden ser beredskapsperspektiven som en naturlig process i utvecklingen av verksamheten och ledningsprocesserna. Utmaningarna för tekniska nämnden att integrera ett djupare beredskapsperspektiv i verksamheten och ledningsprocesser är inte organisatorisk utan resursmässig.

Nämndens vinterberedskap, som exempel, kostar miljoner varje år, även om det inte faller en enda snöflinga. Att upprätthålla en beredskap kostar och därför kommer det att bli avgörande på vilket sätt statsbidragen utvecklas samt om och när det t ex kommer ytterligare krav på klimatanpassningsåtgärder eller framkomlighet för transporter på vägar och via hamnar.

Det är positivt att klimatåtgärder/-anpassning står med i policyn som en viktig fråga men även där handlar det om tilldelade resurser, inte organisatorisk förmåga.

En viktig aspekt för att integrera beredskapsperspektivet i verksamheten och i ledningsprocesser är att beredskap ingår som ett synsätt i planprocessen, från översiktsplanen ner till detaljplaner och bygglov.

Fråga 3. *Hur kan er verksamhet bidra för att främja en tvärsektoriell samordning av beredskapsfrågor i Malmö stads organisation?*

För tekniska nämndens förvaltning utgör arbetet med Risk- och sårbarhetsanalysen (RSA) den viktigaste utgångspunkten för en tvärsektoriell samordning. Utöver det förvaltningen själv kan upptäcka genom det egna RSA-arbetet är det viktigt att stadskontoret, som har en helhetssyn på beredskapsarbetet i Malmö stad, tar en aktiv roll för att samordna frågorna inom staden, vilket de redan gör till stora delar.



Ordförande

Andréas Schönström (S)

Direktör

Tobias Nilsson